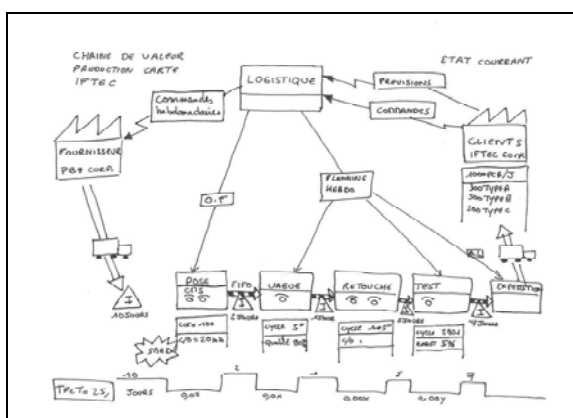


N° 30 LEAN MANUFACTURING DANS L'ELECTRONIQUE : PILOTE DE CHANTIER

Durée du stage : 24 heures en 3 jours
Nombre maximum de stagiaires par session = 10
Nombre minimum de stagiaires par session = 3

NOUVEAU STAGE



Ce stage s'adresse au personnel de production, mais également aux services connexes comme les méthodes, l'industrialisation, la logistique ou la maintenance.

Cette formation est axée sur les bases du Lean Manufacturing appliquées au secteur électronique et sur la conduite des chantiers d'améliorations des flux de production. A l'issue de la formation, les participants seront à même d'identifier et de mener des chantiers concrets d'amélioration continue fondés sur l'action immédiate.

I - HISTORIQUE, DEFINITIONS ET GENERALITES

- I-1 - Le système de production Toyota (TPS).
- I-2 - Le Lean Manufacturing en deux mots.
- I-3 - Le « Lean Enterprise ».

II - LES NOTIONS DE BASE

- II-1 - Les notions de valeur ajoutée et de gaspillage
Exercice d'observation à partir de vidéo.
- II-2 - Orientation métier et orientation produit/service.
- II-3 - Le juste à temps
Exercices.
- II-4 - L'autonomation
Exercices.

III - LA MISE EN ŒUVRE DU LEAN MANUFACTURING - Explication et étude de cas.

III-1- Pré requis et démarrage (« Define »).

Trouver l'agent du changement.

Communiquer sur la nécessité de la transformation « Lean ».

Se procurer le savoir faire.

Etude de cas.

III-2 -Transformation de l'organisation (« Measure, Analyse & Improve »).

Diagnostiquer l'état existant et établir la vision.

Réaliser un chantier de démonstration.

Déployer le principe à la suite du chantier d'amélioration.

Etude de cas.

III-3 - Maintenir et améliorer (« Control »).

Le suivi du déploiement.

Mettre en place l'organisation flexible.

Etude de cas.

IV - LES CHANTIERS D'AMELIORATION

IV-1 - La méthodologie (Etat actuel, analyse ratio VA/NVA, état futur, mise en œuvre et suivi).

IV-1 - L'animation des chantiers d'amélioration.

V - SE FIXER UN PLAN D' ACTIONS POUR SOI ET SON ENTREPRISE

V-1 - Exercice pour définir son plan d'actions.

V-2 - Conclusion et évaluation.

SUPPORTS PEDAGOGIQUES

Animation par vidéo projection.

Un mémo **en couleur** est remis à chaque participant (résumé du cours)

ANIMATEUR DU STAGE : Monsieur Pascal BEZIER (Consultant)

Sessions 2010 = du 27 au 29 avril -/- du 16 au 18 novembre